

中华医学会文件

医会办发[2022]4号

关于印发《中华医学会事业发展“十四五”规划 暨第二十六届理事会五年工作规划》的通知

学会各常务理事，各专科分会，办事机构各部门、各二级法人单位，各地方医学会：

经学会第二十六届理事会常务理事会第二次会议审议，通过了《中华医学会事业发展“十四五”规划暨第二十六届理事会五年工作规划》。现印发给你们，请结合工作实际认真贯彻落实。



中华医学会办公室

2022年1月4日印发

中华医学会事业发展“十四五”规划 暨第二十六届理事会五年工作规划

（经第二十六届理事会常务理事会第二次会议审议通过）

根据《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》《“健康中国 2030”规划纲要》《健康中国行动（2019-2030）》《中国科学技术协会事业发展“十四五”规划（2021-2025）》，以及国务院领导同志在中华医学会第二十六次全国会员代表大会上的重要讲话精神，按照国家卫生健康委党组工作部署，编制本规划。本规划主要明确学会的重点工作和任务，是学会各部门、各专科分会及下属二级法人单位的行动指南，是制定年度工作计划的依据。

一、开启学会事业全面发展新空间

（一）工作进展和主要成就

中华医学会第二十五届理事会认真贯彻党中央和上级主管部门决策部署，认真落实刘延东副总理在中华医学会第二十五次全国会员代表大会上的讲话精神，团结带领专科分会和广大会员以学会新百年为起点，以中国特色世界一流学会建设为目标，大力推进以党建强会为统领的质量强会、协同创新强会、服务强会战略，圆满完成了第二十五届理事会五年工作规划中的各项任务，学会各项工作提升到新的发展空间。

一是坚持把党的领导作为事业发展的核心。学会深入贯

彻落实党中央全面从严治党决策部署和习近平总书记关于加强全国科技社团党的建设的重要指示精神，认真落实全面从严治党主体责任，坚持党的领导与服务广大医学科技工作者、依法依规开展工作有机统一，不断加强党对学会工作的全面领导，积极推进专科分会党的组织和工作全覆盖。坚持把党建融入改革发展，着力提升学会履职和服务能力，有效引领学会发展的正确政治方向。

二是勇于担当助力疫情防控阻击战。面对建国以来最严重的新型冠状病毒肺炎疫情，学会发扬爱国为民的优良传统，紧密配合党和政府，团结和带领广大会员和广大医务工作者冲锋在前，以高度的政治责任感和使命感，投入到疫情防控的人民战争中。学会充分发挥专家和学术资源优势，在分析疫情形势、完善防控策略、指导和参与医疗救治等方面献计献策，为打赢疫情防控战役做出了积极的贡献。

三是崇尚学术推动医学科技创新发展。学会以服务医学科技创新为主线，以提高学术交流质量为重点，以打造学术品牌为途径，搭建了不同功能的学术交流平台，有力推动了医学科技创新、医疗水平提高和医学人才成长。五年来，举办学术活动 691 场，为 100 余万人次医务工作者提供学术交流服务；主办和出版医学期刊达到 190 种，成为中国医学期刊第一方阵；每年高比例推荐国家级科技奖奖项，大力举荐人才与成果，全方位服务于我国医学科技创新、技术推广与应用及人才培养。

四是竭诚服务引领卫生健康行业协调发展。学会强化责

任担当，坚持竭诚服务的宗旨，努力搭建为社会、为会员、为政府的服务平台。构建继续医学教育服务体系，搭建国家级继续医学教育平台；积极履行提高全民健康素养的社会责任，搭建医学科普与健康促进平台；借助学科齐全的专业优势，搭建国家医疗卫生政策研究与咨询平台，促进行业内、区域内协调发展，全方位服务国家卫生健康事业发展大局。

五是协同创新提升会员科学管理和服务能力。学会坚持与各省级医学会协同发展的指导思想，不断创新会员管理和服务模式，提升会员凝聚力。目前，学会已拥有会员 69.9 万，通过不断加强信息化基础设施集约建设和信息资源整合共享利用，搭建智能化信息服务平台，整合数据资源 4 万余项，为会员提供主题化的知识服务。

六是拓展民间外交参与全球科技治理。服务国家外交方针，密切与港澳医学交流与合作，主动参与全球卫生事务和人文交流，搭建贯穿欧亚、南亚的“一带一路”区域医学会联系网络，建立加大卫生技术和政策交流力度，展现、推介我国医学方面的国际创新成果和有益经验，积极有效利用世界医学会等多边平台，维护国家主权，发出中国声音。

（二）面临的机遇和挑战

当前我国正处于“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期。党的十九届五中全会作出我国进入新发展阶段、坚持新发展理念、着力构建新发展格局的战略部署，把创新放在我国现代化建设全局中的核心地位，把全面推进健康中国建设作为党和国家事业发展全局中的重大任务。中华医学会作为我国

最大的医学学术团体，作为国家创新体系的重要组成部分，必须更好地团结引领广大医学科技工作者，大力弘扬科学精神，营造创新生态，在推动医学科技创新和推进健康中国建设方面发挥更大的作用。但我们应清醒地认识到，距离新发展阶段应肩负的重任和使命，学会还存在一些问题和短板。主要是：党建与业务深度融合不够；广泛联系、全面服务广大会员和医学科技工作者的工作体系尚未健全，专科分会、地方医学会一体化工作格局尚未真正形成，分工与协同机制有待完善；服务医学科技创新、卫生健康事业高质量发展和健康科学普及的能力有待进一步提升；参与国际医学科技治理深度、广度有待加强。在新发展阶段，学会必须站在新的更高起点上，开拓创新，重塑格局，为把我国建设成世界科技强国、建设成社会主义现代化强国、实现中华民族伟大复兴中国梦砥砺前行。

二、指导思想和主要目标

（一）指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，全面落实习近平总书记关于群团工作、科技创新、健康中国 and 人才工作的重要论述和指示精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，坚定不移走中国特色世界一流学会发展道路。立足新发展阶段，贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，保持和增强学会的政治性、先进性和群众性，以建立健全联系广泛、沟通紧密、

服务全面的学会工作体系为出发点，以改革创新、协同发展、高质量发展为动力，切实履行为科技工作者服务、为创新驱动发展服务、为提升全民科学素质服务、为党和政府科学决策服务的职责定位，把广大医学科技工作者紧密团结在党的周围，汇聚科技创新和自立自强的磅礴力量，为全面建设社会主义现代化国家，实现中华民族伟大复兴中国梦，做出新的更大的贡献。

（二）基本原则

——坚持党的领导。坚持党对学会工作的全面领导，坚决贯彻党的基本理论、基本路线、基本方针，打牢共同思想政治基础，以党的建设全面引领学会事业发展，不断提高贯彻新发展理念、构建新发展格局能力和水平，为实现学会高质量发展提供根本保证。

——坚持以科技工作者为中心。坚持把为会员和医学科技工作者服务作为学会工作的根本，充分发挥开放型、枢纽型、平台型的组织优势，增强医学科技工作者和广大会员的价值认同、情感归属、意之所向，承担起建设科技强国的责任与担当。

——坚持学术引领。加强基础前沿领域学术交流，围绕行业重大问题推动原创性、引领性科技攻关。坚定创新自信，弘扬科学精神，营造勇于探索、协同攻关、开放融合的学术生态。

——坚持协同发展。加强前瞻性思考、全局性谋划和整体性推进，发挥学会主体的枢纽作用，动员协同各方力量，

扬优势、补短板，形成学会与分会、地方医学会、兄弟学协会的各组织协同发展的良好局面。

——坚持新发展理念。以信息化平台为龙头，建立层次清晰的学术交流矩阵，把新发展理念贯穿发展全过程和各环节，以全方位、多层次、宽领域的创新服务高质量发展。

（三）发展战略

——“党建强会”战略。坚决贯彻落实全面从严治党部署要求，以党的政治建设为统领抓好党的建设各项工作。切实发挥党的政治核心作用，把党的领导贯穿到学会各项工作中去，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，不断强化学会的政治性、先进性、群众性，确保党中央重大决策部署贯彻落实。

——“质量强会”战略。聚焦学术交流主责主业，坚持学术为本、分类施策、高质量发展的原则，紧密围绕加快实现高水平科技自立自强目标，着力实施“品牌学术会议”“精品医学期刊和图书”“权威医学科技成果评选和推广”等质量强会战略，推动我国卫生健康事业高质量发展，

——“协同创新”战略。强化责任担当，发挥带头引领作用，与地方医学会和其他医学相关机构或团体组建协同创新共同体。创新和培育基于互联网的管理和服务模式，推进专科分会、地方医学会的互联融合，形成网络化协同整合发展新格局。

——“服务强会”战略。秉持竭诚服务的优良传统，切实履行好为科技工作者服务、为创新驱动发展服务、为提高

公民科学素质服务、为党和政府科学决策服务的职责定位，全面推进开放型、枢纽型、平台型组织建设，努力把学会建设成为国家创新体系的重要组成部分。

（四）发展目标

——政治思想引领能力全面提升。面向会员及医学科技工作者的思想引领工作机制更加完善，广大会员及医学科技工作者对党的政治认同、思想认同、理论认同、情感认同更加坚定，建言献策渠道更加畅通，利益诉求得到充分维护。

——高水平学术会议和一流科技期刊建设取得新进展。学术会议布局更加优化，各种类型学术会议层次清晰、特色鲜明、线下线上模式相互补充，成为各自学科领域学术传播力、创新引领力、国际影响力强的品牌学术会议。系列期刊结构更加合理、定位更加准确，在国内外权威数据库中排名不断提升，集约化、数字化出版和信息化、知识化服务能力显著增强。

——服务卫生健康事业高质量发展能力更加显著。国家级继续医学教育管理体系更加完善，不同层次的继续医学教育培训项目覆盖面更广、质量更高；人才选拔培养机制更加完备，为战略科技人才、科技领军人才、青年科技人才等脱颖而出创造良好的条件。

——推进健康中国建设和乡村振兴战略能力显著增强。学会健康科普工作统筹规划能力显著增强，优质科普内容供给和智慧化传播水平进一步提升，科普活动品牌影响力、组织动员力和基层服务能力显著提高，规范化发展的健康科普

标准和评价体系逐步建立，科普社会化协同机制不断深化。

——服务政府决策和社会治理效能更加凸显。汇聚多学科领域权威专家的医学科技智库网络逐步建立和完善，成为深度参与医疗卫生体制改革、健康中国建设和科技创新评价的重要平台，成为服务党和国家科学决策的重要力量。

——对外医学交流与合作渠道更加广阔。医学民间国际科技人文交流影响力进一步增强，深度参与全球卫生治理规则制定、议题发起、对话交流的能力进一步增强，贡献中国智慧、服务人类命运共同体与人类卫生健康共同体发展的作用显著提升。

——学会深化改革取得实质性进展。一流学会管理模式逐步建立，学会治理结构、治理能力不断提升。联系广泛、服务全面的会员服务体系逐步完善，与地方医学会协同发展的格局初步形成。智慧化学会建设取得突破进展，“会员之家”建设内涵更加丰富，打造“永不落幕”的网上会员之家。会办企业管理水平不断提升，企业自主经营能力显著增强。

三、强化思想政治引领

1.全面宣传贯彻党的路线方针政策。把增强政治性作为“立会之魂”。深入实施党建强会战略，加强党的领导和党的建设，强化党建与业务的深度融合，牢牢把握学会改革和发展的正确方向。全面深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，不断增强“四个意识”，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。大力宣传党的路线方针政策，特别是有关科技创新和健康中国

建设的方针政策，强化思想政治引领，增强广大医学科技工作者和广大会员科技创新和自立自强的使命担当，勇担健康中国建设主力军重任。

2.大力弘扬科学精神。把增强先进性作为“立会之本”。广泛宣传爱国报国、为党和人民事业做出突出贡献的优秀科技人才，阐释科学家精神，传播科学家故事，激励和引领广大会员和医学科技工作者争做重大科研成果的创造者、健康中国建设的奉献者、良好医德医风的践行者。崇尚学术民主，坚守诚信底线，开展科研诚信、科技伦理和学术规范建设，营造风清气正的学术环境。建设中华医学会会史馆，加大学会专家、会员学术成长资料挖掘和采集，推动会史建设成为学会科学家精神教育基地。

3.汇聚磅礴力量。把增强群众性作为“立会之基”。自觉践行以会员为中心的办会理念，建立完善联系广泛、服务广大会员的学会工作体系，不断增强学会工作的会员基础，推动构建完善专科分会、地方医学会协同和联动机制。强化服务意识，提升服务能力，挖掘服务资源，坚持从会员需要出发开展工作，把学会真正建设成为“会员之家”。

四、打造高质量学术交流平台

4.强化学术导向。建立面向医药卫生领域重大问题难题遴选发布机制，动员专科分会和高层次专家深度参与，为国家医药卫生领域创新布局、项目立项、揭榜挂帅、集智攻关提供决策参考。大力推进医学科技创新与转化，开展学科进展研究，对重大科技需求分析、科技前沿趋势分析，梳理最

紧急、最急迫的关键核心技术和前沿领域，引领学科领域科技攻关。积极参与中国科协等上级主管部门开展的重大科学问题和工程技术难题遴选工作，引导技术研究类项目成果转化与产业化，贡献学会智慧。

5.巩固和打造一批各具特色的品牌学术会议。聚焦学术交流主责主业，把培育品牌学术会议作为一流学会建设的重要任务。坚持分类施策，加强评价考核，建立完善学术会议分级目录和重要学术会议指南，全面推进品牌学术会议战略，形成高端综合性学术会议、国际学术会议、专科分会学术年会、中青年学术会议、专题学术研讨会等层次清晰、定位明确、特色鲜明的发展和管理体系。聚焦医学科技前沿、人民生命健康需求，瞄准关键技术、学科交叉领域，为国家实施科技创新驱动发展战略提供学术支撑，为医学科技领域产、学、研、用相互沟通和交流搭建平台，促进医研企协同创新，促进新产品、新技术的研制与推广，促进医学科研成果的转化和应用，发挥科技成果结合转化主枢纽、启迪新思想传播新知识的主渠道作用。

6.与时俱进不断拓展创新学术交流范围与模式。充分利用网络、多媒体等先进技术手段，从单纯现场交流向“互联网+”转化，打造在线学术交流展示平台。落实“中西医并重”方针，推进“单病种、多学科”的综合诊疗模式创新，加强中西医之间学术交流，不断提高学术交流质量和实效，打造中西医结合品牌学会活动。完善“会、展、赛”或产学研三位一体、线上线下交流相互补充的学术会议模式，不断

丰富和创新交流方式。

7.加快推动学术会议成果开放共享。加大会议基础建设投入，建设学会自有的学术会议管理平台，加强会议论文、讲座音视频等数据资源库建设，汇聚学术会议成果，面向广大会员开放共享。

五、建设一流科技期刊和权威医学出版平台

8.打造精品医学科技期刊。深入推进“精品医学期刊行动计划”，做大一流期刊方阵，做强后备期刊梯队，使更多的优秀科研成果发表在祖国的大地上。以入选中国科协“中国科技期刊卓越行动计划”的期刊或获得国家期刊奖、百强期刊奖、百种杰出学术期刊的期刊为一流期刊方阵，打造中华医学会系列期刊的旗舰，巩固和提升期刊的品牌影响力。以进入国际权威数据库或在国内权威数据库中学科排名前五位的期刊为后备梯队，努力提升学术权威性和国际影响力，争取更多的期刊进入一流期刊方阵。加强高起点英文期刊的申请和创办，提升具有中国特色面向世界的英文期刊传播平台（MedCentral）的影响力和传播力。

9.提升期刊管理和出版服务能力。进一步推进和完善以管办分离、编辑与出版分离为核心的期刊管理和出版体制机制改革。强化学会对期刊的管理监督职责，加强对期刊出版工作的指导，进一步建立和完善相关管理制度，提升服务能力，建立健全编辑出版伦理规范，倡导学术诚信，营造风清气正的学术氛围，防范各种学术不端行为的发生。加强对期刊出版工作的检查，严格执行优胜劣汰的管理制度。推动杂

志社和电子音像出版社建立健全现代企业制度，加强出版和经营能力建设，逐步实现由分散出版向集约化出版转型。依托国家新闻出版署医学期刊知识挖掘与服务重点实验室，继续加大数字化、网络化、信息化、智能化转型力度，提升期刊出版、传播效能，提升具有中国特色的“优秀科研成果优先发布平台”的影响力。做大做强《中华医学会期刊全文数据库》等系列产品，提升知识服务水平，加快知识服务转型，实现从内容出版到知识服务的转型。凭借杂志社近年数字化转型的成果和市场化运作的成功经验，完善“中华医学远程继续教育”平台的功能，利用自有演播室，策划制作系列继续教育课程，不断丰富继续教育资源，满足读者多方位的学习需求。

10.打造精品图书。发挥专科分会的学术和专家资源优势，围绕党和国家医疗卫生体制改革、健康中国建设发展目标和工作部署，出版业界需要、有行业影响力、权威的高质量的系列精品图书。

11.推进“医学视频资源库”建设项目。整合学会、专科分会和出版企业资源，应用先进的数据库开发技术，建立多媒体资源管理平台，推进由手术视频库、操作视频库、教育培训视频库等组成的医学视频资源库建设项目。

六、搭建助力卫生健康事业高质量发展平台

12.培育、选拔医学科技领军人才。夯实中华医学科技奖申报、评审和奖励的科研诚信及伦理基础，修订完善《中华医学科技奖管理办法》及其配套制度，尝试建立专家评审行

为档案，进一步规范评审行为。发挥科技奖的激励与导向作用，加强对基础研究领域和面向国家重大需求的成果奖励，注重原始创新，重视交叉融合学科成果的评价。做好国家科技奖推荐工作。加强宣传，提高科技奖的社会影响力，助力科技成果的转化。

13.继续实施临床医学科研基金项目。强化项目过程管理，提升研究质量，发现和培养具有国际竞争力的青年科技人才，为持续创新储备力量。

14.建设《中国临床案例成果数据库》。按照中国科协的部署和要求，组织动员专科分会、期刊编委会广泛征集优秀临床案例成果，采用数据统计分析方法，支撑临床人才分类评价，力争成为“破四唯”后基层人才评价的重要指标。通过开放共享，助力临床能力提升。

15.完善继续医学教育管理制度和服务模式。加快推进全国继续医学教育创新发展，完善继续医学教育管理制度，有效提升国家级继续医学教育项目质量。加强国家级继续医学教育基地建设，推进“互联网+医学教育”，扩大继续医学教育覆盖面，探索在线培训、项目管理、信息交流与学员服务等多位一体的最优继续医学教育网络服务模式，持续提高继续医学教育的针对性、有效性和可及性。

16.实施中华医学会医师培训工程。搭建承担各专科医务工作者继续教育、技能培训的知识服务平台，服务于专科医师分层、分阶段培养需求。做好县级医院医生培养工作，提升我国县级医院医疗技术水平、规范化诊治能力和医疗服务

能力，推动实现国家医疗体制改革“基层首诊，双向转诊，急慢分治，上下联动”的目标。

17.建设医疗领域标准、指南库。继续做好政府委托的编写、出版和推广《临床技术操作规范》和《临床诊疗指南》任务，建设临床诊疗指南和规范资源库，组织专科分会有计划地制定、修订疾病诊疗指南、建议或专家共识等技术标准文件，加强管理和审核，注重指南的评价，保证文件的科学性，使广大医务人员在临床诊断、治疗工作中有章可循、有据可依，以提高医务人员的综合素质，保障医疗安全，加强医疗工作管理，为人民群众提供更高质量的临床医疗服务。

七、推动科普服务高质量发展

18.实施“健康中国学会在行动”计划。以健康中国行动为纲领，发挥学会在健康领域的权威引领作用，及专家的智力和技术支持作用，做好学会健康科普公益顶层设计，推动以治病为中心向以人民健康为中心转变。加强健康科普资源整合和协同推进，组织实施“健康中国学会在行动”系列科普公益项目活动，在促进学会学术交流引领技术创新的同时，构筑学会科学普及之翼，保障学会健康科普工作可持续发展。

19.深入实施基层行、西部行计划。履行学会联系服务基层科技工作者及基层广大人民群众的根本职责和社会责任，继续深入开展基层行、西部行等延续性品牌性健康科普活动，面向社会、面向群众更好、更广、更深地开展健康科普活动。支持老少边穷地区发展医疗卫生事业，开展新知识、新成果、新技术传播，不断拓展学会健康科普工作的广度、深度和高

度，多维度、全方位打造学会健康科普品牌。

20.启动“乡村振兴公益行动—中华医学会名医进基层”计划。围绕国家乡村振兴战略的核心，结合国家卫生与健康工作的大政方针，分专业、分阶段、分步骤组织实施名医乡村振兴公益行动。邀请全国知名专家组成名医专家团，走进基层、走进乡村、走进群众，开展医学科学技术普及推广、医疗对口帮扶、百姓义诊、健康咨询、健康扶贫等项目活动，提升基层医院和乡村医院医疗技术水平和医疗服务能力，提高基层和乡村人民群众的健康水平，助力国家乡村振兴战略的实施。

21.搭建中华医学会健康科普平台。推进“中华医学会健康科普平台”建设工作，集成建设学会健康科普专家库、资源库、融媒体库。创新健康科普教育的方式和载体，打造健康科普新媒体平台，创新医学科普产品和服务，将传统科普媒体与新媒体深度融合，实现医学科普内容一次创作、多次开发利用、全媒体呈现的融合模式，让健康科普形成合力，上下联动，提升医学科普精准性、实效性和普及性。

八、为政府决策和行业治理提供智力支撑

22.建设卫生健康领域高端专家智库。聚焦中央关切和国家战略，服务健康中国建设，汇聚服务国家治理能力现代化的优势力量，建立梯次合理的“智库”核心团队，发挥学会决策咨询优势，组织开展重大科技政策调研咨询，围绕卫生健康工作大局出主意提建议，为党和政府科学决策提供参考依据。依托专业性智库、区域性智库以及联合共建智库等多

渠道，针对卫生健康领域重大专题开展研究和跟踪研判，发布医学健康领域重大科学问题。

23.加强医疗事故鉴定及医疗纠纷防范研究与咨询。发挥学会优势，组建国内权威医学鉴定专家库。坚持同行评议、坚持科学、公正，带动医学会系统不断丰富和巩固鉴定工作职能，培育良好的医学鉴定生态。完善培训制度，培养合格的鉴定专家和医鉴办工作人员。在医学会系统内建成医疗鉴定质量控制的评级机制。与医学鉴定分会及有关单位或组织合作，开展鉴定标准化研究，推动法律法规不断完善。完善鉴定工作信息化系统，实现信息有效开发利用。为防范医疗纠纷、提升医疗质量、促进免疫规划有效实施发挥专家智库作用。

九、拓宽对外科技人文交流与合作

24.积极参与国际医学科技治理。完善体制机制，拓展参与全球卫生治理渠道，为分会专家参与国际医学组织活动提供制度、组织、经费、政策、机制等服务保障。加强分会专家外事队伍和能力建设，培养具有国际视野、通晓国际规则的高素质专业化专家外事队伍。加大力度支持专家在国际组织任职，申办国际组织会议，参与相关国际标准、规范、指南的研究、谈判与制定，提升我国在全球卫生治理体系中的影响力和话语权。

25.深化双边和区域务实合作。以多边合作机制为基础，创新合作模式，加强人文交流，促进我国和“一带一路”沿线国家医学学术交流与卫生合作。以美、俄、英、日为重点，

推进构建多层次、多渠道、多领域交流合作体系。积极参与上合组织、欧亚经济合作组织，夯实区域合作基础，推进“健康丝绸之路”合作平台和机制建设。

26.深化与港澳台医学团体交流与合作。以“搭平台、聚资源、拓项目、积人脉、汇民心”为指引，深化务实交流与合作。联合开展学术交流活动，邀请港澳台医学界人士赴内地参会，推动吸纳港澳台专家成为学会“名誉会员”或期刊编委，组织港澳台专家作为讲者参加学会与国外医学会共同组织的国（境）外线上线下学术活动，“抱团出海”，提升港澳台专家的归属感。

十、全面深化学会改革与创新

27.推进学会治理现代化。研究分析国内外优秀学会先进管理经验，聚焦创新发展内涵，遵循学会发展规律，探索新时代科技社团治理对策。通过持续深化学会改革，逐步建立国家卫生健康委、中国科协领导下的社团化管理体制，依法依规按章程独立运行，建立务实高效的理事会、监事会、常务理事会议制度和决策、执行、监督机制，保证依法依规有效履职，提升学会治理结构、治理能力现代化水平。遵照《社会团体信息公开办法》等规范性文件的要求，建立学会信息公开机制，定期或不定期向会员（代表）、理事会公开年度工作、财务工作、会费收支情况，接受广大会员对学会工作运行情况的监督。

28.完善一体化会员发展、管理和服务体系。建立学会与地方医学会、专科分会分工、协同的一体化会员发展、管理

和服务体系，制定《中华医学会会员管理与服务实施细则》，明确各类会员的义务和享有的权利，制定会员服务标准和联系服务制度，促进会员管理的规范化、制度化建设。健全会员发展和服务的组织机构，建立会员发展联络员制度，保证会员发展和管理体系高效运转。统筹规划、科学配置学会各级各类资源，做好会员需求的分析与定制开发，实现资源高效联动，充分发挥期刊及会议培训等核心资源的价值，释放资源活力，将会员需求端与学会服务供给端有效精准对接。

29.加快“会员之家”建设。加快探索分支机构改革发展路径，推进管理队伍的职业化，启动分支机构常设机构试点，坚持管理与服务并重，构建联系广泛、服务优质、运转高效的新型专科分会管理模式。

30.推进智慧化学会建设。适应现代化学会发展的新趋势，加快从传统业务信息化模式向服务标准化、精细化、智慧化模式转型。充分利用现代信息技术，以促进服务资源整合共享为核心，以用户需求和服务会员为导向，以创新应用服务模式为突破口，以完善服务渠道为重要支撑，将学会的信息系统、数据资源和互联网资源进行优化整合，形成一个有序、高效的信息资源体系，实现用户服务“一站式”、资源管理科学化、创新服务智能化，构建网上引领、网上服务、网上赋能新格局。

31.推动会办企业完善现代企业管理制度。继续推进企业改革的各项工作。不断完善和健全各项现代企业管理制度，完善企业法人治理结构，保证企业科学、规范运营和管理。

全面推进企业人事制度、劳动制度、分配制度和薪酬制度改革，建立与企业化运营相适应的绩效考评和分配制度，保证企业健康良性运转。

十一、强化规划实施的保障

32.加强规划实施的组织领导。成立规划实施工作领导小组，负责推动规划的制定和实施，研究决策和协调解决重大问题。依据工作职责，明确责任部门，对标规划确定的目标和任务，科学制定年度和阶段实施计划，明确完成各项任务的时间表、路线图、责任链，提高规划实施的整体效能，有序推动规划实施工作落实。

33.加强规划实施的条件保障。提升干部职工专业化、职业化、国际化水平，建立健全教育培训体系，分类制定教育培训规划。加强办事机构管理水平，优化人才干部队伍结构，加大干部交流力度，构建人才培养和梯队建设机制，强化作风建设，营造干事创业的良好氛围。积极探索建立多元化供给的支撑保障模式，充分用好政府、市场两种机制，增强学会发展活力和支撑保障水平。

34.加强规划实施的评价考核。加强规划实施的监督检查，加大对实施进度跟踪问效力度，力戒形式主义，强化规范和自律。对目标任务进行分解和分工，并将实施情况纳入年度考核，提高层层抓落实的系统执行力，确保顺利完成各项目标任务。